

大学のマネジメントを考える
“われわれはどのような経営視点を持てばよいのか”
静岡産業大学のケースで考える

- 1 マネジメントの基本 P D C A
目的、目標を達成するために方針・計画→組織→人事→チェック
P D C Aの存在 実行化のリーダーシップの存在
- 2 この大学は何のため、だれのために存在するのか
理念とミッション明確化 トップの責任
実行 執行 計画の明示
- 3 大学のステークホルダー 存在の基盤
私学—授業料
国公立—税金
- 4 執行のプロセス 権限と責任
組織の在り方 ガバナンス
監査の役割
- 5 リーダーの役割
知識労働者のマネジメント
感激・感動・共鳴させる目標の設定
ハッピーな組織づくり
- 6 大学マネジメントはユートピア